

PERENCANAAN KAPASITAS

Definisi Kapasitas :

Kemampuan pembatas dari unit produksi untuk memproduksi dalam waktu tertentu, dan biasanya dinyatakan dalam bentuk keluaran (output) per satuan waktu.

Proses Perencanaan Kapasitas :

1. Perkirakan permintaan di masa depan, termasuk dampak teknologi, persaingan dll
2. Jabarkan perkiraan dalam kebutuhan kapasitas fisik
3. Susun pilihan rencana kapasitas yang berhubungan dengan kebutuhan
4. Analisa pengaruh ekonomi pada pilihan rencana
5. Tinjau resiko dan pengaruh strategi pada pilihan rencana
6. Putuskan rencana pelaksanaan

Memperkirakan Kebutuhan Kapasitas di Masa Depan

- **Produk Mapan dengan perkembangan Permintaan Stabil**
- Tabel Perkiraan Kebutuhan, Kapasitas Sekarang dan Proyeksi Perbedaan Kapasitas**

	Kapasitas, Satuan per tahun			
	Sekarang 1983	1984	1988	1993
Kebutuhan Kapasitas yang diperkirakan	10.000	12.000	15.000	20.000
Kapasitas bengkel permesinan	11.000	-	-	-
Kekurangan (kelebihan)	1.000	(1000)	(4000)	(9000)
Kapasitas Perakitan	10.000	-	-	-
Kekurangan (kelebihan)	-	(2000)	(5000)	(10.000)
Kapasitas bagian penerimaan, pengiriman, dan gudang	15.000	-	-	-
Kekurangan (kelebihan)	5.000	3.000	-	(5000)

- **Produk baru dan Situasi Penuh Resiko**

Menggunakan metode Delphi untuk menangani hal yang tak terduga

Tabel Perkiraan Kebutuhan Optimis, Pesimis, dan yang diharapkan

	Kapasitas, Satuan per tahun			
	Sekarang 1983	1984	1988	1993
Kebutuhan Kapasitas yang diharapkan (a)	10.000	12.000	15.000	20.000
Kebutuhan optimis	10.000	14.500	25.000	62.000
Kebutuhan pesimis	10.000	11.000	12.800	16.000

Tabel Perkiraan Kebutuhan, Kapasitas Sekarang dan Proyeksi Perbedaan Kapasitas untuk Perkiraan Optimis

	Kapasitas, Satuan per tahun			
	Sekarang 1983	1984	1988	1993
Perkiraan Kebutuhan Kapasitas yang optimis	10.000	14.500	25.000	62.000
Kapasitas bengkel mesin	11.000	-	-	-
Kekurangan (kelebihan)	1.000	(3500)	(14.000)	(51.000)
Kapasitas Perakitan	10.000	-	-	-
Kekurangan (kelebihan)	-	(4500)	(15.000)	(52.000)
Kapasitas bagian penerimaan, pengiriman, dan gudang	15.000	-	-	-
Kekurangan (kelebihan)	5.000	500	10.000	47.000

Penciptaan Rencana Kapasitas Pengganti

1. Penambahan kapasitas dalam jumlah besar / kecil
2. Sumber kapasitas pengganti
3. Penjualan yang hilang
4. Perilaku biaya dalam hubungannya dengan volume
5. Skala ekonomi

Penilaian Ekonomis Rencana Kapasitas

1. Produk mapan dengan perkembangan permintaan Stabil
2. Produk baru dan situasi penuh resiko

Resiko dan Pengaruh Strategis :

Rencana kapasitas yang spesifik dapat mempengaruhi persaingan, keluwesan operasi, lokasi pasar, kebijaksanaan mengenai pekerja, bagian pasar dll.

Implikasi Bagi Manajer

Keputusan mengenai kapasitas memberikan arah pada falsafah yang mengatur rancangan sistem produksi, Apakah akan menekan biaya dan ketersediaan (sistem berfokus pada produk) ataukah mementingkan keluwesan dan kualitas (sistem berfokus pada proses) ?